



“REFLEXIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. ESTADO DE MÉXICO, 2017-2023”



Instituto de Administración Pública
del Estado de México, A.C.



“REFLEXIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. ESTADO DE MÉXICO, 2017-2023”



iapem
Instituto de Administración Pública
del Estado de México, A.C.

COORDINADORES:

PRESIDENTE

Mauricio Valdés Rodríguez

DELEGADA DEL VALLE DE MÉXICO

Margarita Montoya Romero

SECRETARIO EJECUTIVO

Roberto Arturo Rodríguez Reyes

COORDINACIÓN DE CONTROL DE GESTIÓN

Guillermo Posadas Rodríguez

DIRECTORA DEL CENTRO DE POLÍTICAS DE GOBIERNO Y PROSPECTIVA

Gabriela Salazar González

UNIDAD PARA LA MODERNIZACIÓN MUNICIPAL

Oscar Morales Torres

DIRECTORA DEL CENTRO DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y VINCULACIÓN

Raíza Dayar Mora

UNIDAD PARA LA INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL

Sergio Alejandro Mendoza

DIRECTORA DEL CENTRO DE IGUALDAD DE GÉNERO

Jessica Carolina Castillo Pérez

“REFLEXIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. ESTADO DE MÉXICO, 2017-2023”

© Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Av. Hidalgo Pte. Núm. 503
Col. La Merced, C.P. 50080
Toluca de Lerdo, México



Sitio web: www.iapem.mx



Facebook: [lapemAC](https://www.facebook.com/lapemAC)



Twitter: [@iapem](https://twitter.com/iapem)

Diseño Editorial y Portada: Edgar Adrián Rodríguez Cuevas

Toluca de Lerdo, Estado de México
Impreso en México, 2017.

Los trabajos que se presentan en esta edición son resultado de las investigaciones que realizaron los integrantes de los Comités Consultivos del IAPEM e invitados especiales que se integraron en este proyecto de investigación.

ÍNDICE

Presentación	7
<hr/>	
Retos para la Igualdad de Género	9
Retos para la Educación	13
Retos para el Turismo, Cultura y las Artesanías	17
Retos para la Salud	21
Retos para la Seguridad Ciudadana	25
Retos para el Combate a la corrupción e impunidad y el impulso a la transparencia	29
Retos para el Desarrollo Económico	33
Retos para la Gobernanza urbana integral y la movilidad	37
Retos para el Gobierno Municipal	41
Retos para la Sustentabilidad	45
Retos del Estado de México en el contexto internacional	49
Retos para el Gobierno, la Administración Pública y la coordinación metropolitana	53
Retos de Prospectiva para el Estado de México	57
25 Preguntas relevantes	59

PRESENTACIÓN

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. tiene entre sus objetivos impulsar el desarrollo de la Administración Pública estatal y municipal.

El trabajo **“Reflexionar la Administración Pública. Estado de México 2017-2023”**, tiene el objetivo de exponer los retos que enfrenta el Gobierno y la Administración Pública, en los temas estratégicos del desarrollo de nuestra entidad, y contribuir al análisis y orientación de propuestas de solución por parte de los actores políticos y sociales.

Participación 61 especialistas en las siguientes temáticas: Igualdad de Género, Educación, Cultura, Turismo y Artesanías; Salud, Seguridad Ciudadana, Combate a la corrupción e impunidad y el impulso a la transparencia; Desarrollo Económico, Gobernanza urbana integral y movilidad; Gobierno Municipal, Sustentabilidad, Estado de México en contexto internacional, Gobierno, Administración Pública y coordinación metropolitana, y Reto de Prospectiva para el Estado de México.

La presente publicación, sintetiza los trabajos de esta iniciativa, en 164 retos para el Estado de México, planteados por especialistas, así como por académicos y funcionarios públicos, que integran los Comités Consultivos del IAPEM.

Esta edición tiene como propósito contribuir al debate y la reflexión de los mexiquenses, acerca de los desafíos que como sociedad, deberemos enfrentar los próximos años.

Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez
Presidente del Consejo Directivo del
Instituto de Administración Pública
del Estado de México, A.C.



6 de marzo de 2017/ Auditorio Museo Torres Bicentenario, Toluca Estado de México

Coordinadora:

Jessica Carolina Castillo Pérez.
Directora del Centro de Igualdad de Género.

Participantes:

- Diputada Carolina Monroy del Mazo.
- Senadora María Elena Barrera Tapia.
Presidenta del Patronato de la Escuela de Gobierno y Administración Pública Mexiquense (EGAPMex).

RETOS PARA LA

Igualdad de Género

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Crear un nuevo sistema para la igualdad de género dando los suficientes resultados.
2. Impulsar una cultura estatal de la igualdad.
3. Fortalecer la estructura institucional encargada de vigilar el cumplimiento de la igualdad de género y la equidad.
4. Desarrollar un modelo prospectivo de igualdad de género estatal.
5. Propiciar un mayor compromiso de los Poderes Legislativo y Judicial, en el esfuerzo hacia la equidad de género.
6. Dentro de las facultades de la entidad, modificar programas específicos del sistema educativo, para incrementar las opciones de conclusión de estudios a mujeres que hoy no estudian ni trabajan.
7. Desarrollar una política de salud de la mujer que migre de un modelo de atención a uno de prevención.
8. Implementar mecanismos que fortalezcan la creciente integración de la mujer a la política y el gobierno.
9. Establecer un programa para la igualdad económica, que considere el fomento, cuidado y fortalecimiento económico de la mujer.
10. Dar mayor peso a la atención de las fuentes y factores que producen y reproducen la violencia contra las mujeres.







23 de marzo de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinadora:

Dra. Ada Esthela Rosales Morales.

Directora del Instituto Superior de Ciencias de la Educación del Estado de México y Presidenta del Comité Consultivo del IAPEM "Gobierno Solidario".

Participantes:

- Profr. Gustavo Michua y Michua. Secretario General de la sección 17 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación. Valle de Toluca.
- Dr. Jorge Rodríguez Rodríguez. Coordinador estatal de la Estructura de Capacitación y Actualización del Sindicato de Maestros al Servicio del Estado de México.

- Mtro. Mario Luis Pérez Méndez. Presidente de la Cámara Nacional de la Educación y Rector de la Universidad IUEM.
- Mtro. Germán García Salgado. Presidente de la Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística del Estado de México.
- Dra. Nelly Rosa Caro Luján. Investigadora de El Colegio Mexiquense A.C.
- Dra. Carmen Sánchez Flores. Coordinadora académica del ISCEEM.
- Dr. Eduardo Pérez Archundia. Responsable del Doctorado ISCEEM.
- Mtra. Josefa Mejía García. Coordinadora administrativa ISCEEM.
- Dr. Braulio González Ortega. Coordinador de Extensión y Difusión ISCEEM.
- Mtra. Verónica Cuenca Ortega. La Universidad IUEM.

RETOS PARA LA Educación

Retos:

1. Dar cumplimiento cabal al artículo 3º. Constitucional.
2. Formación para la vida: aprender a aprender.
3. Mejorar la convivencia escolar.
4. Educación de calidad para todos (migrantes).
5. Formación continua de calidad.
6. Fortalecer el contenido humanístico de la educación.
7. Ubicar la formación inicial del docente como una formación altamente especializada.
8. Reconstrucción de la imagen social del docente.
9. Formar ciudadanos que se conviertan en agentes positivos del cambio social.
10. Promover la participación activa de los padres de familia y tutores en la formación académica de los alumnos.
11. Formación y profesionalización docente de calidad.

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Mantener la educación como gestión distintiva del gobierno e impulsar el Pacto Mexiquense por la Educación.
2. Avanzar hacia el cumplimiento efectivo del derecho a la educación y de la obligatoriedad de la educación media superior, apoyados en modelos educativos sustentados en la tecnología.
3. Institucionalizar la prevención de la deserción escolar y el proceso de reinserción al Sistema Educativo, en los niveles de secundaria y nivel medio superior.
4. Institucionalizar la atención a los jóvenes que no estudian ni trabajan.
5. Hacer de la educación, el principal instrumento para la igualdad de género, a través del impulso de acciones que aseguren una creciente y protegida integración de la mujer al sistema educativo.
6. Fortalecer las acciones encaminadas al mejoramiento de la calidad educativa.
7. Evitar la pérdida de recursos humanos generados por el Sistema Educativo, a través del acercamiento paulatino de los sistemas educativo y económico de la entidad.
8. Establecer una política que convierta al sistema educativo en la base de una nueva cultura.
9. Convertir al sistema educativo en el principal instrumento para la prevención social de la delincuencia y la lucha contra las adicciones.
10. Desarrollar el Modelo Prospectivo de la Educación en el Estado de México.







28 de marzo de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Dr. Alexander Naime Libián.
 Consultor internacional en Turismo y Presidente del Comité Consultivo del IAPEM Cultura, Turismo y Artesanías.

Participantes:

- Mtra. Elizabeth López Carré. Directora de la Facultad de Turismo de la UAEM.
- Dr. Gerardo Novo Espinosa. Profesor investigador de la Facultad de Turismo de la UAEM.
- Dra. Maribel Osorio García. Profesor investigador de la Facultad de Turismo de la UAEM.
- Mtra. María Elena Delgado Ayala. Profesor investigador de la Facultad de Turismo de la UAEM.
- Dra. Rocío Serrano Barquín. Profesor investigador de la Facultad de Turismo de la UAEM.
- Mtra. Iraís González Domínguez. Profesor investigador de la Facultad de Turismo de la UAEM.

- Mtra. Celina García Garduño. Gestora cultural.
- Lic. Marina Hernández Aguilar. Promotora cultural y subdirectora del Museo Casa El Risco.
- Mtro. Pedro Daniel García Muciño. Presidente fundador de la Fundación Ideas Libres A.C. (2006-2012). Primer Director del Instituto Municipal de Cultura, Turismo y Arte de Toluca.
- José Luis Herrera. Escritor y periodista.
- Maximiliano Grego. Presidente de la Fundación Maximiliano Grego.
- Lic. Thelma Morales García. Directora del Museo de Culturas Populares del Estado de México.
- Mtro. Antonio Sánchez Sotelo. Director de Fomento a la Actividad Artesanal del IIFAEM.
- Creadores de Arte Mexicano A.C.
- Mtra. María Madrazo Miranda. Profesora Investigadora de la Facultad de Antropología de la UAEM.
- Mtro. Tomás Isidro Rivera Soteno. Artesano y Escultor.
- Lic. Graciela Sotelo. Promotora cultural.

RETOS PARA EL Turismo, Cultura y las Artesanías

Retos:

1. Participación y fortalecimiento de comunidades rurales y urbanas en el turismo.
2. Desarrollo de un programa integral de capacitación y formación para el sector turístico.
3. Diseño de productos diferenciados y competitivos.
4. Ampliar y modernizar la promoción turística del Estado.
5. Red carretera que facilite la conectividad de los destinos turísticos.
6. Aumentar la seguridad pública y protección al ciudadano.
7. Una sociedad civil activa en los procesos culturales.
8. Hacer de la cultura un recurso del desarrollo urbano y social sostenible.
9. Coordinación y respaldo entre órdenes de gobierno en materia cultural.
10. Hacer de la cultura factor de desarrollo social.
11. Integrar a Radio y Televisión Mexiquense y la actividad editorial en la Secretaría de Cultura.
12. Apoyar los esfuerzos creativos y desarrollo gremial de los trabajadores de la cultura.
13. Hacer de los museos centros más dinámicos para la actividad cultural.
14. Estímulo Fiscal para participación del sector privado en el sector turismo.
15. Inventariar el patrimonio tangible e intangible del Estado.
16. Padrón real de artesanos, grupos y talleres artesanales.
17. Protección a la producción artesanal, frente a la piratería.
18. Protección intelectual al trabajo artesanal.
19. Reforma Fiscal Artesanal.
20. Mayor apoyo y reconocimiento a la actividad artesanal.
21. Reconocimiento como bien cultural.
22. Satisfacer demanda turística e integrar sector artesanal al turismo.
23. Fomentar la organización y la comunicación de los gremios y artesanos.
24. Participar en la Convención para la Salvaguarda del Patrimonio cultural inmaterial, UNESCO.
25. Rescate, preservación y valoración de la artesanía.
25. Rescate, preservación y valoración de la artesanía.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Impulsar una estrategia de aliento y estímulo económico a la actividad turística, a través de la innovación en políticas de gobierno.
2. Enfatizar la oferta al turismo doméstico, particularmente al de excursionismo y turismo escolar.
3. Aprovechar la oportunidad que representa la construcción del nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y su infraestructura periférica, para alentar la inversión hotelera de diversos niveles en las regiones Teotihuacán y Texcoco.
4. Generar políticas de gobierno para ampliar la oferta turística en el oriente del Estado de México, sustentada en tres regiones: Teotihuacán, Texcoco y Los Volcanes.
5. Implementar acciones que permitan el resurgimiento de mercados locales y la integración de jóvenes que no estudian ni trabajan, a los servicios que soportan la actividad turística.
6. Diversificar la oferta turística existente en el estado. A través de rutas temporales y temáticas, impulso de nuevos eventos como ferias y festivales, centros regionales de artesanías, establecer museos regionales y modernizar la producción y venta artesanal, entre otras acciones.
7. Generar políticas de rescate a la cultura, como elemento fundamental para el desarrollo estatal, mecanismo de superación de la pobreza y la exclusión social.
8. Aprovechar todas las posibilidades de acceso social a la vida cultural.
9. Utilizar al Sistema de Radio y Televisión Mexiquense, así como los medios sociales disponibles, como instrumentos centrales de difusión cultural y fortalecimiento de la identidad (estatal y regional).
10. Internacionalización de la Cultura Mexiquense, como instrumento de promoción, cooperación y consecución de financiamiento.





30 de marzo de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Dr. Jesús Luis Rubí Salazar.
Director General del Instituto Materno Infantil del Estado de México y Presidente del Comité Consultivo de Salud del IAPEM.

Participantes:

- Dra. Elizabeth Dávila Chávez. Directora General del Instituto de Salud del Estado de México (ISEM).
- Dr. Lino González Huidobro. Coordinador de Servicios de Salud del Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios (ISSEMYM).
- Dr. Carlos Navarrete Valero. Coordinador de Programas en la Subdelegación Médica de la Delegación del ISSSTE.
- Mtro. Roberto Herver Díaz. Delegación IMSS
- Dr. Víctor Manuel Torres Meza. Vicepresidente de la Academia de Salud Pública del Estado de México.

RETOS PARA LA Salud

Retos:

1. Reducir la mortalidad materna.
2. Cero transmisión vertical de Hepatitis, Sífilis y VIH en embarazadas.
3. Prevención y control del sobrepeso y la obesidad.
4. Corresponsabilizar al sector educativo en la contención del sobrepeso y la obesidad.
5. Consolidar la infraestructura de Salud.
6. Consolidar el intercambio de Servicios de Salud.
7. Accesibilidad a educación sexual desde temprana edad.
8. Fomentar el uso de los servicios de salud reproductiva.
9. Acceso y uso efectivo de los servicios de salud para el adulto mayor.
10. Envejecimiento exitoso y saludable.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Avanzar en las políticas de salud, con mayor eficacia y eficiencia, hacia la prevención y atención primaria; con una creciente y obligada participación social.
2. Reorientar el programa de prevención y atención a las enfermedades y problemas de salud de mayor incidencia entre la población mexiquense (incluyendo los de salud mental), para reducir los índices que hoy muestran incremento o disminución marginal.
3. Enfatizar la vinculación con el Sistema Educativo como base de la prevención.
4. Lograr que el Sistema de Salud permita la adaptación a las necesidades generales de la población, principalmente en lo relativo al envejecimiento y las enfermedades derivadas de problemas ambientales.
5. Generar políticas de innovación en los sistemas de financiamiento para incrementar la infraestructura, cobertura de servicios y dotación de medicamentos.
6. Reformar la Administración Pública de los servicios de salud para generar un modelo en el cual los mexiquenses sean el centro de la gestión.
7. Fortalecer la participación de los sectores público, privado y social en el Consejo Estatal de Salud para mejorar la vigilancia del cumplimiento de programas sectoriales y presupuestales; aplicación honrada, transparente y eficaz de recursos; y calidad de los servicios.
8. Rediseñar el Modelo de Atención Preventiva de Salud de la Mujer, para orientarlo hacia procedimientos que garanticen la mejor distribución presupuestal; descentralizar su operación; así como establecer y asegurar la obligatoriedad de su cumplimiento.
9. Actualizar la Política de Atención al Adulto Mayor, para establecer provisiones educativas y financieras; asegurar la formación de recursos médicos apropiados y crear la infraestructura necesaria, conforme a la evolución de los indicadores demográficos.
10. Establecer el Modelo Prospectivo de Salud Mexiquense que permita evaluar anualmente los avances de la política de salud.







4 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinadora:

Mtra. Cristina Eugenia Pablo Dorantes.
Coordinadora de la Licenciatura en Seguridad Ciudadana de la Universidad Autónoma del Estado de México.

Grupo de Expertos:

- Mtro. Efrén Rojas Dávila.
- Mtra. Olga Pérez Sanabria. Expresidente de San Mateo Atenco. Secretaria Ejecutiva del Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de México.
- Lic. Felipe Álvarez Mendoza. Presidente del Colegio de Licenciados en Seguridad Ciudadana y Gobernanza A.C.
- Mtro. José Luis Palacios Arzate. Profesor de la UAEM.
- Mtra. Larissa León Arce. Jefe de la UIPPE de la Comisión Estatal de Seguridad Ciudadana.

RETOS PARA LA

Seguridad Ciudadana

Retos:

1. Creación de un Sistema Estatal de Seguridad Pública, armonizado con el Sistema Nacional y sustentado en nuevas leyes estatales.
2. Fortalecer y ampliar los mecanismos de prevención y control interno contra la corrupción.
3. Depurar e incrementar el personal policial, con rigurosos controles de perfil profesional y de confianza; homologando los diferentes tipos policiales.
4. Mejor salario y mejores condiciones, con base en su desempeño y desarrollo profesional, a todos los niveles del personal policial.
5. Profesionalización, formación, capacitación y certificación para todo el personal policial.
6. Fortalecer e incrementar las estrategias de prevención de la violencia y la delincuencia.
7. Promover la creación y actualización de estrategias de inteligencia y análisis criminal para su implementación a nivel estatal y municipal.
8. Actualización de estrategias y protocolos para la operación en campo.
9. Nuevas normas para centros de mando, su equipamiento, personal e interacción con inteligencia y operación.
10. Más y mejor infraestructura y equipamiento para las policías estatal y municipal, con sus respectivas condiciones de operación y mantenimiento suficientes.
11. Nuevo modelo de coordinación entre las diferentes instituciones de seguridad, de los órdenes de Gobierno federal, estatales y municipal adecuado, realista y eficaz.
12. Rendición de cuentas y Sistema de Responsabilidades específico de Mandos policiales superiores.
13. Nuevo modelo de participación social, con enfoque en la seguridad ciudadana.
14. Fortalecer estrategias de publicidad de los resultados en el combate a la delincuencia, promover la cultura de la denuncia y favorecer la dignificación de los cuerpos policiales.
15. Fortalecer acciones para la implantación de la cultura de la legalidad en las instituciones y diversos sectores de la sociedad.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Ante las circunstancias deficientes e ineficientes de la justicia mexicana, es indispensable volver a la época cuando gobernaba Benito Juárez, con una dependencia que atendía su impartición. Podría ser la *Secretaría de Justicia*, cuya función sería dar debido cumplimiento al Art 17 de la Constitución.
2. Consolidar lo positivo del sistema de prevención y combate al delito. Realizar una exhaustiva revisión de las acciones aplicadas, a fin de fortalecer las que hayan brindado resultados eficaces; así como mejorar las de potencial comprobado.
3. Profesionalizar las instituciones encargadas de combatir la delincuencia:
 - Capacitar nuevos cuadros, con la vocación y cultura de servicio necesarios;
 - Mejorar la coordinación interinstitucional y metropolitana;
 - Reconstruir las capacidades de las policías locales, enfocadas a la prevención; y
 - Establecer con claridad un sistema de reconocimiento, seguridad y premios a los buenos policías, y de sanciones ejemplares para los malos elementos.
4. Diseñar un *Sistema de Seguimiento Prospectivo*. Con objetivos y metas a alcanzar en el abatimiento de los índices de violencia y delincuencia; que establezca los márgenes en que debe operar la evaluación y mejoramiento de la seguridad; y guarde correspondencia con lo invertido.
5. Desarrollar las atribuciones del *Consejo Ciudadano de Seguridad Estatal*. Su función principal sería vigilar que: se cumplan los objetivos y metas establecidos; se presente un impacto positivo en los indicadores; y se refleje en la percepción ciudadana.
6. Aprovechar los avances tecnológicos para mejorar el Sistema de Inteligencia como base de la investigación policiaca. Su fortalecimiento permitiría combatir las causas del delito, alcanzar mayor eficacia en el combate e, incluso, adelantarse a su aparición.
7. Una de las principales funciones de una nueva Secretaría de Justicia sería, *una Reforma Penitenciaria*. De manera enfática, se deben sacar del territorio estatal los penales de alto riesgo para la población, ubicándolos en zonas despobladas; y distribuyendo a los internos conforme a su grado de peligrosidad, para cumplir con lo que dispone la Constitución.
8. Convertir a la ciudadanía en la base para la construcción de la seguridad. Lograr el vínculo indisoluble entre vecinos y policía para hacer un frente común contra la delincuencia; y aprovechar estrategias innovadoras para devolver la armonía a las comunidades.
9. Diseñar un sistema preventivo más eficaz, para erradicar la violencia contra la mujer, fortalecerlo de manera continua y establecer nuevas estrategias. Este, es un fenómeno que debe ser atendido de manera integral y en varios frentes.
10. Por tratarse de competencia federal, se debe promover de manera urgente e inmediata, una mejor estrategia frente a la lucha contra las drogas. Tal y como se muestra el informe *Finalizando las guerras de la droga. Informe del Grupo de Expertos de la LSE sobre la Economía de la Política de Drogas*.





6 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Mtro. Samuel Espejel Díaz González.
Profesor investigador de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAEM.

Participantes:

- Dr. Oscar Diego Bautista. Profesor investigador de la UAEM.
- Dr. Victorino Barrios Dávalos. Contralor del Poder Legislativo del Estado de México.



RETOS PARA EL

Combate a la corrupción e impunidad y el impulso a la transparencia

Retos:

1. Comprender la magnitud del problema.
2. Conocer la causa u origen del problema e ir al fondo.
3. Establecer los objetivos deseados.
4. Elegir una estrategia.
5. Prevenir la corrupción mediante una cultura ética de servicio público.
6. Preparar las herramientas (Consejo Ético, Ley de ética, Oficina de ética, Agentes éticos y Tribunales éticos).
7. Articular un modelo.
8. Implementar el modelo como política pública.
9. Aplicar y generar una amplia cultura ética en los servidores públicos.
10. Vigilar la conducta de los servidores públicos.
11. Sancionar y depurar del servicio público a elementos nocivos.
11. Acciones inmediatas en materia de patrimonio de servidores públicos.
12. Prevención laboral contra la corrupción.
13. Ataque a la corrupción mediante cobro de los créditos fiscales por sanciones impuestas; procesos adquisitivos publicables, usuarios simulados en áreas de mayor incidencia de corrupción.
14. Sancionar a empresas privadas o personas físicas con actividad empresarial que incurran en actos de corrupción.
15. Cultura preventiva de la corrupción.
16. Aplicación de sanciones efectivas contra la corrupción.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Hacer de la lucha contra la corrupción e impunidad, motivo de Unidad Estatal. En la que participen los poderes del estado, administración pública y ciudadanía.
2. Proteger a la administración estatal y municipal en contra de la corrupción y la ineficiencia. Realizar una profunda e inmediata revisión de áreas y procedimientos, para identificar los puntos más sensibles a la corrupción y erradicar la impunidad.
3. En el ejercicio de la función pública debe imperar la transparencia que logre, con amplio conocimiento público, un sistema de sanciones que desaliente actos de corrupción y evite la impunidad.
4. Hacer del Sistema Educativo el mejor aliado contra la corrupción, a través de lograr que prevalezcan los valores universales.
5. Concretar, consolidar, fortalecer y mejorar de manera continua, el *Sistema Estatal Anticorrupción* y ampliar sus capacidades. En colaboración estrecha con el *Sistema Nacional Anticorrupción*.
6. Establecer los perfiles obligatorios (profesionales y éticos) y la certificación de competencias, como requisitos indispensables para ocupar cualquier cargo en el Gobierno y la Administración Pública, del Estado y municipios. Y que todo servidor público sea objeto prioritario de la revisión transparente de cumplimiento fiscal.
7. Establecer procedimientos obligatorios para el reclutamiento y la selección de los colaboradores directos del titular del Poder Ejecutivo.
8. Impulsar e institucionalizar la participación ciudadana en la lucha contra la corrupción, ineficiencia e impunidad.
9. Hacer corresponsables a los partidos políticos y a todas las organizaciones civiles reconocidas, en la lucha contra la corrupción y la impunidad.
10. Revisar y depurar la normatividad vigente, para consolidar los avances y someter los datos públicos a una exhaustiva revisión con participación ciudadana.





17 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinadora:

Dra. Reyna Vergara González.
Directora de la Facultad de Economía de la UAEM.

Participantes:

- Dr. Héctor Luna de la Vega. Titular del Órgano interno de control de la PROFECO.
- Mtro. Leobardo de Jesús Almonte. Profesor investigador de la Facultad de Economía de la UAEM.
- Dr. Miguel Ángel Díaz Carreño. Profesor investigador de la Facultad de Economía de la UAEM.
- Dr. Rafael Juárez Toledo. Profesor investigador de la Facultad de Economía de la UAEM.
- Dra. Liliana Rendón Rojas. Profesora investigadora de la Facultad de Economía de la UAEM.

RETOS PARA EL

Desarrollo Económico

Retos:

1. Finanzas públicas sanas.
2. Economía estable.
3. Industrias de mayor valor. Inversión en infraestructura, ampliarla, mantener la existente y renovarla.
4. Impulso y diversificación de la vocación económica del Estado.
5. Oferta de productos y servicios de calidad a costos razonables e inversión en carreteras, agua potable, electricidad y telecomunicaciones, para impulsar la competencia.
6. Fortalecer los ingresos propios del Estado de México.
7. Desarrollo Social y oferta de empleo.
8. Generación de empleo digno.
9. Crecimiento económico y desarrollo humano.
10. Estimular el crecimiento económico.
11. Capacidad para atraer y retener inversiones y talento.
12. Invertir en innovación, capacitación, infraestructura y tecnologías.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. El Estado de México debe ser la locomotora del desarrollo nacional.
2. Que el desarrollo se refleje en el nivel de vida de los mexiquenses, implementando políticas compensatorias que equilibren la desigualdad para favorecer a los más pobres. Dinero regalado es dinero tirado, por lo que los programas de apoyo, deben ser de fomento al trabajo.
3. Impulsar un desarrollo regional equilibrado, duradero y sustentable. Incrementar el PIB per cápita.
4. Incrementar la competitividad del Estado. Educación, capacitación y adiestramiento pueden aumentar el valor del PIB per cápita.
5. Recuperar y desarrollar las vocaciones regionales y municipales. Impulse una reconversión municipal.
6. Lograr que los mercados interno y externo, se complementen para alcanzar un sólido desarrollo económico.
7. Una nueva política industrial. Impulsar un desarrollo sectorial que aproveche las oportunidades existentes.
8. Generar los empleos en cantidad y calidad, necesarios para integrar con igualdad y eficacia, a la población económicamente activa, principalmente a los profesionistas y técnicos.
9. Reconvertir al campo mexiquense para que vuelva a ser piedra angular de la autonomía alimentaria nacional y sostén económico de la entidad.
10. Convertir a la innovación, ciencia y la tecnología en instrumento para que el desarrollo estatal inicie su transición de una cultura del ladrillo a una cultura del conocimiento.





18 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Dr. Pedro Leobardo Jiménez Sánchez.
Profesor Investigador de La Facultad de Planeación Urbana y Regional de la UAEM.

Participantes:

- Mtra. Irma Guadalupe Salazar Cerda. Profesor investigador de la Facultad de Planeación Urbana y Regional de la UAEM.
- Mtro. Sergio Rivera Morales. Profesor investigador de la Facultad de Planeación Urbana y Regional de la UAEM.
- Dr. Francisco Javier Rosas Ferrusca. Profesor investigador de la Facultad de Planeación Urbana y Regional de la UAEM.
- Ing. Héctor Arvizu Hernández. Especialista en Desarrollo Urbano.

RETOS PARA LA

Gobernanza urbana integral y la movilidad

Retos:

1. Establecer un sistema de planeación acorde a los fenómenos metropolitanos.
2. Coordinación multinivel para la planeación urbana y metropolitana.
3. Facilitar el cumplimiento de las normas y disposiciones relacionadas al uso y aprovechamiento del suelo a través de la formación de una Unidad de Gestión Integral del Suelo (UGIS).
4. Gestionar el manejo integral de las Áreas Naturales Protegidas en el marco del desarrollo sustentable para impulsar el desarrollo económico municipal.
5. Alcanzar un equilibrio justo entre las necesidades económicas, sociales y ambientales de las generaciones presentes y futuras.
6. Promover el Tren Ligero Eléctrico entre el Estado de México y la Ciudad de México.

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Abatir el rezago en cuanto a infraestructura, ordenamiento territorial y dotación de servicios frente a la demanda creciente.
2. Desarrollar la planeación sustentable de las ciudades. Impulsar el desarrollo urbano ordenado: creación de lotes con servicios, generación de viviendas con infraestructura y mejorar las ya existentes.
3. Evaluar la legislación que regula el crecimiento de las ciudades para transformarlo en desarrollo urbano y diseñar e implantar las actualizaciones que requiera.
4. Humanizar el desarrollo urbano. Apoyar la gobernanza recuperando el sentido humano de las ciudades: el ser humano es centro del desarrollo urbano. Aprovechar la infraestructura y servicios existentes para colocar el suelo urbano al servicio del interés mayoritario.
5. Coordinación y desarrollo metropolitano. Avanzar en la construcción de un gobierno metropolitano a partir de las disposiciones de la nueva Constitución de la Ciudad de México.
6. Alentar el derecho a la ciudad. Desarrollar las políticas necesarias para construir la equidad social, garantizar el derecho a la ciudad y un modelo urbano para las personas.
7. Construir la movilidad sustentable. Tanto en el transporte de pasajeros como en el de mercancías, desarrollando la infraestructura más moderna, económica y accesible.
8. Ciudades inteligentes. Aprovechar el uso estratégico (*Open Data, Big Data*) y operativo de las TIC's (*internet de las cosas*) en beneficio de la gobernanza.
9. Establecer en todo el Estado la *Escuela de Ciudadanía*, para construir una auténtica sociedad de ciudadanos participativos, libres y conscientes.
10. Identificar nuevas fuentes de financiamiento que doten de viabilidad a las ciudades respetando la vida rural del Estado.







19 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Roberto Arturo Rodríguez Reyes.
Secretario Ejecutivo del IAPEM.

Participantes:

- Lic. Mario G. Montiel Castañeda.
Secretario del Ayuntamiento de Toluca.

RETOS PARA EL

Gobierno Municipal

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Reinención del gobierno y la administración municipal, para atender con eficacia, tanto sus funciones constitucionales, como las nuevas que el panorama actual pone frente a ellos: desarrollo, bienestar social, educación, calidad ambiental y salud, por ejemplo.
2. Desarrollar la capacidad institucional de los Ayuntamientos (Servidores públicos, descentralización del gobierno federal hacia Estados y Municipios, nueva Legislación y Gobierno de resultados)
3. Impulso a la administración financiera autónoma, con responsabilidad y rendición de cuentas.
4. Administración Municipal electrónica. Incorporación plena del uso de las tecnologías de la información y comunicación.
5. Reglamentación clara y suficiente, que permita la regulación eficaz y armónica de la vida comunitaria.
6. El gobierno municipal, base del desarrollo económico estatal.
7. Gobernar de manera eficaz, eficiente y sustentable el desarrollo urbano.
8. Propiciar la participación ciudadana como elemento esencial de apoyo a la gobernabilidad, gobernanza y desarrollo social equitativo y sustentable.
9. Establecer políticas de Seguridad Humana.
10. Asociacionismo de Ayuntamientos.







20 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Arq. Enrique Collado López.
Consultor Ambiental.

Participantes:

- Dr. Gerardo Ceballos González. Investigador de la UNAM y Universidad de Stanford.
- Mtro. Jorge Sánchez Gómez. Consultor internacional en Residuos Sólidos Urbanos, de Manejo Especial y Peligrosos.
- Mtra. Karina Avila Islas. Red de Monitoreo Ambiental del Estado México. Contaminación atmosférica.
- Mtro. Francisco Javier Escamilla Hernández. Presidente del Consejo Técnico del Agua en el Estado de México.
- Dr. Adolfo Mejía Ponce de León. Investigador del Instituto Politécnico Nacional.
- Dr. Carlos de León Hinojosa. Gerente de Formación en Eficiencia Energética y Generación Distribuida. Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (Comisión Federal de Electricidad).

RETOS PARA LA Sustentabilidad

Retos:

1. Impulsar una política de gestión integrada de calidad del aire en el Estado.
2. Gobernanza ambiental.
3. Establecer una Política Estatal de Gestión de la Energía en los sectores público, privado y social.
4. Impulsar programas de sustentabilidad por medio de energías limpias como la Fotovoltaica, calentadores solares, eólica, biocombustible y micro hidráulicas.
5. Establecer programas de ahorro de energía para reducir el costo de electricidad y combustible y disminuir la emisión de Gases de Efecto Invernadero GEI que propician el calentamiento global.
6. Actualización del PEAC.
7. Evaluación de la Política Estatal de Cambio Climático.
8. Fortalecimiento de capacidades institucionales.
9. Integración de la política de calidad del aire y la de cambio climático.
10. Crear una Agencia Estatal para fortalecer y modernizar el Manejo de los Residuos.
11. Planificar las acciones y el desarrollo de infraestructura sustentable para el manejo de los residuos
12. Apoyar a las municipalidades débiles y con carencias, para mejorar la disposición final de los residuos con maquinaria itinerante y respaldo técnico.
13. Promover la utilización de infraestructura regional.
14. Crear un Instituto de Capacitación para la Sustentabilidad.
15. Promover la creación de organismos operadores con Autonomía e independencia institucional, gerencial y económica.
16. Crear e instrumentar una Bolsa Valorización y Aprovechamiento de los Residuos.
17. Integrar una Red Estatal de Residuos, para difundir información, experiencias, desarrollos fallidos y promoción de proyectos sustentables.
18. Formular y Supervisar un Programa de Control de Biogás y Cambio Climático, al menos en los principales vertederos y en el territorio colindante con la Ciudad de México.



10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Superar el discurso político frente a la necesidad urgente de lograr un desarrollo sustentable.
2. La legislación para el desarrollo sustentable, debe equilibrar la prosperidad económica con el respeto a los sistemas naturales de nuestro territorio e incrementar la calidad de vida de quienes lo habitamos.
3. Fundamentar el desarrollo sustentable en tres elementos: Sostenibilidad ecológica, económica y social.
4. Educación y participación social, como elementos esenciales para la sustentabilidad.
5. El mayor reto enfrentado por la entidad, es la sobrepoblación, sobre todo en el Valle de México.
6. Adoptar las medidas indispensables para hacer sustentable el modelo actual de movilidad.
7. Adoptar las medidas indispensables para hacer sustentable el modelo actual de movilidad.
8. Diseñar políticas específicas para mejorar la gestión pública frente a la problemática de: Contaminación del aire, suelo, deforestación, desechos (industriales, urbanos y químicos) y energía.
9. Urgente atención a la gestión del agua; Dotación, consumo, saneamiento, reciclaje y recuperación de acuíferos.
10. Frente a la renegociación del TLC, reclamar a la Federación la protección sustentable del campo mexicano.





24 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinadora:

Gabriela Salazar González.

Directora del Centro de Políticas de Gobierno y Prospectiva.

Participantes:

- Mtra. Betina Chávez Soriano. Coordinadora de Asuntos Internacionales del Gobierno del Estado de México.
- Mtra. Yolanda Ballesteros Senties. Secretaria de Cooperación Internacional de la UAEM.
- Dra. Ana Elizabeth Jardón Hernández. Profesora Investigadora del Centro de Investigación y Estudios en Movilidades y Migraciones Internacionales. UAEM.
- Dra. Ada Esthela Rosales Morales. Directora del Instituto Superior de Ciencias de la Educación del Estado de México y Presidenta del Comité Consultivo del IAPEM "Gobierno Solidario".



RETOS DEL

Estado de México en el contexto internacional

Retos:

1. Coordinar con las distintas dependencias del Gobierno Estatal, los proyectos y programas de cooperación con los organismos internacionales acreditados en México y el exterior, así como promover los programas de apoyo permanente a migrantes.
2. Impulsar en colaboración con las dependencias del Gobierno del Estado de México, políticas de promoción y programas de protección y desarrollo del migrante.
3. Ofrecer servicios de asesoría jurídica, orientación, protección, y apoyo a las familias de migrantes y promover proyectos de infraestructura básica y desarrollo productivo en sus comunidades de origen.
4. Operativos de atención integral al migrante.
5. Coordinar el análisis, gestión y firma de los acuerdos estatales de cooperación internacional para el desarrollo.
6. Mantener comunicación con las sedes diplomáticas de México en el exterior, países extranjeros, y organismos multilaterales acreditados en nuestro país.
7. Considerar al inglés dentro del marco de políticas educativas a corto, mediano y largo plazo.
8. Promover y fomentar una cultura multilingüe.
9. Implementar la eficacia en el desarrollo de las evaluaciones del inglés.
10. Invertir en la formación de formadores (capacitación permanente de profesores).
11. Proporcionar una enseñanza de inglés con calidad para las grandes poblaciones de estudiantes y la diversidad de los enfoques y estrategias que se emplean.
12. Facilitar la capacitación de adultos en el sector laboral.
13. Aprovechar las tecnologías de información y comunicación.

14. Considerar las demandas reales para acceso a posgrados, a la información en línea, al empleo y a la comunicación internacional.
15. Promover la (re)inserción de la población migrante retornada
16. Adecuada implementación para generar impactos en la (re)inserción
17. Inclusión social y educación para los migrantes que regresan de Estados Unidos.

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Propiciar las relaciones del Estado de México con el mundo, conforme a las prioridades que establezca el Gobierno Federal.
2. Fortalecer el posicionamiento internacional del Estado de México. Gestión del Estado de México como marca.
3. Posicionar a la entidad como centro de desarrollo económico regional, a nivel internacional.
4. Nueva política de atención y protección a migrantes mexiquenses.
5. Reposicionamiento del Estado de México frente a los procesos e interdependencia internacionales.
6. Gobierno capaz de enfrentar los desafíos de un contexto globalizado.
7. Construir una sociedad fuerte, para respaldar y avalar las acciones del gobierno en su relación con el mundo.
8. De las sorpresas a las oportunidades. La preparación de un gobierno frente a las transformaciones de la economía mundial.
9. Aprovechar las oportunidades que representa la cooperación internacional.
10. El ciclo de renovación tecnológica. Aprovechar la cuarta revolución industrial.







25 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinadora:

Dra. Guillermina Baena Paz.
Profesora investigadora de la UNAM.
Especialista en Prospectiva.

Participantes:

- Dr. Ramiro Medrano González. Profesor investigador de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAEM.
- Dr. Rodrigo Sandoval Almazán. Profesor investigador de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAEM.

RETOS PARA EL Gobierno, la Administración Pública y la coordinación metropolitana

Retos:

1. Gobierno y Administración Pública con visión prospectiva: “El Gobierno del futuro se construye hoy.”
2. Modificar la Ley de Planeación del Estado de México.
3. Mejorar la planeación prospectiva estratégica y la toma de decisiones gubernamentales bajo situaciones, ambientes y sistemas de alta volatilidad, incertidumbre, complejidad y cambios inesperados.
4. Contribuir a una mejor preparación y formulación de políticas de Gobierno, inspirar nuevas políticas, proporcionar nuevas ideas e identificar los principales desafíos de la sociedad futura.
5. Proporcionar insumos de información calificada y conocimientos para el desarrollo futuro y la planeación de largo plazo.
6. Promover una cultura política democrática con visión de largo plazo, que desarrolle una actitud proactiva y facilite la solución de los problemas de corto, mediano y largo plazos.
7. Contribuir a la formación y capacitación en Prospectiva Gubernamental de funcionarios públicos de los diferentes niveles de gobierno: municipal y estatal, con el objeto de cumplir con políticas de Gobierno con visión de largo plazo.

8. Administración que promueva el desarrollo sostenible.
9. Ética en la administración pública.
10. Integridad en la administración pública.
11. Promover la transparencia y rendición de cuentas.
12. Transformar la administración Pública Estatal para adaptarla a los retos del Siglo XXI.
13. Pasar de un Gobierno Analógico a un Gobierno Digital.
14. Implementar prácticas de Gobierno Abierto para llegar a un Estado Abierto.

10 | Retos presentados por el Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez:

1. Modernizar la Administración Pública. Una mala administración destruye gobierno y sociedad.
2. Administración Pública para el ciudadano: que le cueste menos y funcione mejor.
3. Aumentar la confianza ciudadana en el gobierno.
4. Administración Pública electrónica.
5. Administración Pública con vocación de servicio, perfiles definidos y obligatorios.
6. Construir una Administración Pública profesionalizada.
7. Administración Pública que integre a jóvenes y mujeres.
8. Transparencia total y rendición de cuentas claras, generalizadas y efectivas. Ejercer de manera correcta los recursos y transparentar el gasto.
9. Gobernabilidad fundada en el apoyo mayoritario.
10. Cumplir plenamente la planeación prospectiva y la evaluación de gestión.







25 de abril de 2017/ Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Coordinador:

Dr. Sergio Montero Olivares.
Presidente del Comité de Prospectiva del IAPEM.



RETOS DE

Prospectiva para el Estado de México

Retos:

1. Restructurar el gobierno a través de la Secretaría del Futuro y con apoyo de grupos de *tanques pensantes*.
2. Conformar un Comité de relaciones intergubernamentales y zona metropolitana para elaborar una planeación prospectiva de largo plazo
3. Integrar un Futuroscopio, observatorio prospectivo ciudadano vigilante del cumplimiento de acciones
4. Conformar un sistema de coordinación con instituciones integradas para proponer soluciones a los problemas de alimentación, nutrición y agua limpia
5. Diseño y aplicación de proyectos de intervención múltiple para comunidades vulnerables: niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, ancianos, discapacitados, grupos de diversidad sexual.
6. Promover una educación holística con herramientas que sirvan para toda la vida y un aprendizaje largo, amplio y profundo.
7. Planeación prospectiva estratégica territorial para reordenar zonas de alto riesgo de desastres y emergencias, así como problemas de movilidad.
8. Diseñar un monitoreo de alerta temprana para riesgos tecnológicos y ciberdelitos.
9. Búsqueda de un modelo de bienestar que permita el trabajo a todos, remunerado y con mejores salarios cada vez
10. Promoción de políticas de felicidad dirigidas hacia lograr los mínimos de bienestar ante los bienes públicos globales incluyendo el cuidado del medio ambiente





25 Preguntas relevantes

A dieciocho días de celebrarse las elecciones constitucionales para elegir al nuevo gobernador de la entidad, planteamos veinticinco preguntas relevantes a los candidatos.

Combate a la corrupción e impunidad. Impulso a la transparencia.

1. ¿Qué acciones considera para enfrentar y erradicar la corrupción gubernamental?
2. ¿Cómo logrará la consolidación y fortalecimiento del Sistema Estatal Anticorrupción y de los Sistemas Municipales Anticorrupción?
3. ¿Cómo dará cumplimiento a las disposiciones vigentes en materia de transparencia efectiva, rendición de cuentas y castigos acordes a las faltas cometidas durante su gobierno?

Desarrollo Económico

4. ¿Qué estrategias propone para mejorar el desarrollo económico estatal?
5. ¿Cómo logrará que el desarrollo económico alcanzado se refleje en el bienestar diario de los mexiquenses?
6. ¿Qué acciones aplicará para hacer posible la creación de empleos, en la cantidad y calidad necesarios, y en qué municipios?
7. ¿Qué acciones implementará su gobierno para que el campo mexiquense vuelva a ser prioritario y base de nuestra autonomía alimentaria?
8. ¿Qué proyectos considera para aprovechar la oportunidad que representa el Nuevo Aeropuerto Internacional para la Ciudad de México?

Seguridad

9. ¿Qué acciones propone para reducir, al mínimo posible, los delitos que más afectan a la población mexiquense?
10. ¿Qué propone para superar la crisis del sistema penitenciario?

Educación

11. ¿Qué acciones implementará para dar cumplimiento a la obligatoriedad de la educación media superior?
12. ¿Qué medidas impulsará para atender a los jóvenes que no estudian ni trabajan?

Salud

13. ¿Cómo es el modelo de Salud Pública que propone para lograr cobertura universal?
14. ¿Qué acciones establecerá para garantizar la calidad de los servicios de salud y la dotación suficiente de insumos y medicinas?



15. ¿Qué acciones implementará para enfrentar las enfermedades de mayor incidencia entre la población mexiquense?

Mujer e Igualdad de Género

16. ¿Qué acciones considera para mejorar la difícil situación que la mujer enfrenta, en particular, lo relacionado con la violencia, empleo y educación?

Desarrollo Sustentable

17. ¿Qué acciones asegurarán que el desarrollo del Estado de México sea sustentable?
18. ¿Qué acciones establecerá para enfrentar la problemática presente en cuanto a agua, contaminación del aire, sobreexplotación del suelo, deforestación, biodiversidad, desechos y energía?

Gobernanza Urbana y Movilidad

19. ¿Qué propone para lograr una coordinación efectiva y eficaz para el desarrollo metropolitano?
20. ¿Qué propone para lograr una movilidad sustentable, accesible, fluida y eficaz?

Gobierno y Administración Pública

21. ¿Cuáles son sus propuestas para una Administración Pública que cueste menos, funcione mejor y para la que el ciudadano sea el centro de su actuación?
22. ¿Qué medidas implementará para modernizar a la Administración Pública?

Gobierno Municipal

23. ¿Cómo impulsará el desarrollo institucional de los Ayuntamientos y administraciones municipales para que puedan cumplir con sus funciones constitucionales?

Cultura, Ciencia y Tecnología

24. ¿Qué acciones considera para que la cultura, ciencia y tecnología sean pilares del desarrollo estatal?

Estado de México en el contexto internacional

25. ¿Cómo enfrentará los desafíos y aprovechará las oportunidades que presenta el contexto internacional para el Estado de México?



Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Eruviel Ávila Villegas
Presidente Honorario

Consejo Directivo 2016-2019

Mauricio Valdés Rodríguez
Presidente

Jorge Olvera García
Vicepresidente

Mario Alberto Quezada Aranda
Tesorero

Apolinar Mena Vargas
Víctor Humberto Benítez Treviño
Lorena Marín Moreno
Olga Esquivel Hernández
Laura Barrera Fourtoul
Blanca Esthela Mercado Rodríguez
Benjamín Fournier Espinosa
Alejandro Castro Hernández
Marcelo Martínez Martínez
Francisco Osorno Soberón
Pedro David Rodríguez Villegas
Indalecio Ríos Velázquez
Fernando Zamora Morales
Arturo Ugalde Meneses
Carlos Alberto Acra Alva
Juan Hugo de la Rosa García
Consejeros

Roberto A. Rodríguez Reyes
Secretario Ejecutivo

**“REFLEXIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
ESTADO DE MÉXICO, 2017-2023”**

Se terminó de imprimir en Mayo de 2017
en los talleres de Géminis Editores e impresores, S.A. de C.V.
Emma Núm. 75, Col. Nativitas, México, D.F.
E-mail: edlag08@gmail.com

La edición consta de 1,000 ejemplares

Retos para la Igualdad de Género

Retos para la Educación

Retos para el Turismo, Cultura y las Artesanías

Retos para la Salud

Retos para la Seguridad Ciudadana

**Retos para el Combate a la corrupción
e impunidad y el impulso a la transparencia**

Retos para el Desarrollo Económico

**Retos para la Gobernanza urbana integral
y la movilidad**

Retos para el Gobierno Municipal

Retos para la Sustentabilidad

**Retos del Estado de México en el
contexto internacional**

**Retos para el Gobierno, la Administración Pública
y la coordinación metropolitana**

Retos de Prospectiva para el Estado de México

25 Preguntas relevantes